

PATVIRTINTA  
Kultūros ministro įsakymu  
2011 m. kovo 9 d. Nr. ĮV-164

Nacionalinis muziejus Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmai, 302297628  
(asignavimų valdytojo pavadinimas ir kodas)

## 2011-2013-ŪJŪ METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

### MISIJA

Saugoti Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmus, kaip išskirtinį valstybės istorijos ir kultūros paminklą, atkurti ir pristatyti Valdovų rūmų praeitį visais šio paminklo raidos aspektais, skatinti nacionalinės kultūros atvirumą bei pristatyti nacionalinės kultūros savitumą užsienyje, saugoti ir puoselėti nacionalinės kultūros tapatumą bei jį aktualizuoti, susieti kultūros paveldo saugojimą su visuomenės kultūros poreikių tenkinimu ir kultūros paslaugų teikimu, kaupti ir saugoti kultūros, meno, istorijos ir archeologijos vertybes, derinti kaupimą bei saugojimą su moksliniais tyrimais bei komunikavimu, informacijos visuomenei teikimu ir jos švietimu, plėtoti informacinę visuomenę, Valdovų rūmų materialias ir nematerialias kultūros paveldo vertybes integruoti į nacionalinę kultūrą.

### VEIKLOS KONTEKSTAS

Nacionalinis muziejus Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmai (toliau – Valdovų rūmų muziejus), kaip nacionalinį statusą turintis istorinės rezidencijos rūšies muziejus, vykdydami jam pavestas funkcijas, vadovaujasi Lietuvos Respublikos Vyriausybės programa, patvirtinta 2008 m. gruodžio 9 d. Lietuvos Respublikos Seimo nutarimu Nr. XI-52 (Žin., 2008, Nr. 146-5870); Muziejų įstatymu (Žin., 1995, Nr. 53-1293; 2003, Nr. 59-2638, 2010, Nr. 48-2283); Nacionalinio saugumo pagrindų įstatymu (Žin., 1997, Nr. 2-16); Kilnojamųjų kultūros vertybių apsaugos įstatymu (Žin., 1996, Nr. 14-352, 2008, Nr. 81-3183); Nekilnojamojo kultūros paveldo apsaugos įstatymu (Žin., 1995, Nr. 3-37; 2004, Nr. 153-5571, 2007, Nr. 80-3218, 2008, Nr. 59-2203); Biudžetinių įstaigų įstatymu (Žin., 1995, Nr. 104-2322; 1997, Nr. 66-1601); Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmų atkūrimo ir paskirties įstatymu (Žin., 2000, Nr. 92-2889); Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2001 m. spalio 17 d. nutarimu Nr. 1235 „Dėl Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmų atkūrimo ir paskirties koncepcijos“ (Žin., 2001, Nr. 90-3167); Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2008 m. liepos 9 d. nutarimu Nr. 712 „Dėl biudžetinės įstaigos nacionalinio muziejaus Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmai steigimo“ (Žin., 2008, Nr. 84-3352); Nacionalinio muziejaus Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmų statutu, patvirtintu Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2008 m. rugsėjo 19 d. įsakymu Nr. ĮV-457 (Žin., 2008, Nr. 110-4209); Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2005 m. gruodžio 16 d. įsakymu Nr. ĮV-716 „Dėl muziejuose esančių rinkinių apsaugos, apskaitos ir saugojimo instrukcijos patvirtinimo“ (Žin., 2006, Nr. 1-3); Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2008 m. spalio 29 d. įsakymu Nr. ĮV-508 „Dėl ilgalaikio muziejininkų kvalifikacijos tobulinimo nuostatų patvirtinimo“ (Žin., 2008, Nr. 129-4945); Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2010 m. lapkričio 10 d. nutarimu Nr. 1568 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2009 m. gegužės 20 d. nutarimo Nr. 493 „Dėl Lietuvos kultūros paveldo skaitmeninimo, skaitmeninio turinio saugojimo ir prieigos strategijos patvirtinimo“ pakeitimo“ (Žin., 2010, Nr. 133-6798) ir kitais teisės aktais.

Nacionalinio muziejaus Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmų veiklą reglamentuojantys planavimo dokumentai pateikia aiškias gaires ir kryptis ilgojo, vidutiniojo ir trumpojo laikotarpių Valdovų rūmų muziejaus pajėgumams, būtinoms užtikrinti prisiimtų įsipareigojimų įgyvendinimą. Nustatyti tikslai, uždaviniai, prioritetinės sritys, taip pat bendradarbiavimo sutartys su Lietuvos ir

užsienio paveldo institucijomis leidžia planuoti veiklą taip, kad būtų užtikrintas racionalus žmonių, finansinių ir materialinių išteklių koncentravimas, paskirstymas bei efektyvus jų valdymas.

#### Išorės veiksniai:

##### *Ekonominiai veiksniai.*

Lietuvos Respublikos finansų ministerija prognozuoja, kad Lietuvos bendrasis vidaus produkto (toliau – BVP) augimas 2011 m. vietoj laukto 3,2 % dabar planuojamas 2,8%, 2012 m. laukiama – 1,2%. Atsigaunant ekonomikai ir didėjant vietinio bei užsienio turizmo srautams, galima tikėtis didesnio Valdovų rūmų muziejaus ir kitų Lietuvos sostinės muziejų lankytojų skaičiaus.

Tokios ekonomikos perspektyvos neleidžia tikėtis didesnių lėšų skyrimo kultūros sričiai. Didėjančios energetinių išteklių kainos lems Valdovų rūmų muziejaus eksploatacinių išlaidų didėjimą, dėl to turi būti didinamas finansavimas, padengiantis energetinių išteklių brangimą. Valdovų rūmus ar jų dalį pripažinus tinkama naudojimui ir atvėrus nuolatiniam lankymui, turės būti didinamas personalo skaičius (salių prižiūrėtojai, apsaugos darbuotojai ir techninio eksploatavimo specialistai), kuris taip pat susijęs su būtinumu didinti finansavimą.

##### *Socialiniai veiksniai.*

Nacionalinės tapatybės išsaugojimui ir ugdymui būtinas nuoseklus kultūros ir istorijos paveldo pažinimas ir įsisąmoninimas, visuomenės pilietinis ugdymas bei istorinės atminties, tautinės savimonės stiprinimas, bendro europinio istorijos ir kultūros raidos konteksto pažinimas. Kultūros, meno, istorijos ir archeologijos vertybių įjungimas į pilnavertę Lietuvos kultūros apyvartą stokoja valstybės ir visuomenės dėmesio, jos menkai pažįstamos ir pasaulio paveldo kontekste. Kylant kultūrinės informacijos vartotojų poreikių kokybės reikalavimams, Valdovų rūmų muziejus numatė įdiegti ir diegia naujas priemones tų reikalavimų patenkinimui: ekspozicijos kuriamos remiantis modernia metodika, jos skirtingos savo turiniu ir pateikimo forma, prieinamos keliomis kalbomis, gerinama įvairių socialinių grupių aplinka (liftais ir keltuvais neįgaliesiems, aprangos ir daiktų saugojimo modernizavimas, informacinių terminalų įrengimas, plačios turizmo informacijos skleidimas, edukacinių priemonių plėtra ir pan.). Sukūrus patrauklią turinio prasme ir patogią technine prasme infrastruktūrą, atsižvelgus į Valdovų rūmų muziejaus topografinę padėtį ir jų, kaip istorinės rezidencijos pobūdžio muziejaus tipologinį išskirtinumą, galima tikėtis vietinio ir užsienio kultūrinio turizmo plėtros bei lankytojų skaičiaus didėjimo. Kuriant naują įstaigą, juntama personalo komplektavimo problema, sudėtinga sutelkti reikalingą tiek kvalifikuotą, tiek nekvalifikuotą darbo patirties turintį naujos kultūrinės institucijos personalą.

##### *Technologiniai veiksniai.*

Valdovų rūmų atkūrimas bei įvairių programų įgyvendinimas leidžia kompiuterizuoti daugumą darbo vietų, naudoti įvairias efektyvias informacines ir lankytojų aptarnavimo sistemas, sudaro sąlygas įrengti modernią Valdovų rūmų muziejaus apsaugos sistemą. Vykdamas informacinių technologijų paslaugų ir infrastruktūros plėtrą, visuomenei sudaromos vis geresnės sąlygos susipažinti su Valdovų rūmų muziejaus rinkiniais (įgyvendinama rinkinių skaitmeninimo programa) bei leidiniais virtualioje erdvėje, taip pat diegiama individualių kompiuterinių informacijos terminalų, multimedinių gidų ir kitos informacinės sistemos ne tik lietuvių, bet ir keliomis užsienio kalbomis. Ateityje šios sistemos turės ryšį su kultūrinės ir turizmo informacijos duomenų bazėmis.

Tačiau nauja technika ir jos teikiamos informacijos turinio plėtros galimybės reikalauja aukštos kvalifikacijos darbuotojų, o dėl nekonkurencingo darbo užmokesčio tokius darbuotojus surasti ir išlaikyti biudžetinei kultūros įstaigai sudėtinga, ypač atsigaunančios ekonomikos sąlygomis. Technologinių įrenginių (ypač būtino mikroklimato užtikrinimo) eksploatacija, pagrįsta nemažomis elektros energijos sąnaudomis, taip pat žymiai didina objekto išlaikymo sąnaudas. Technologinė įranga turės būti periodiškai atnaujinama.

#### Vidaus veiksniai:

##### *Teisinė bazė.*

Nacionalinio muziejaus Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmų veiklą reglamentuoja Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2008 m. liepos 9 d. nutarimas Nr. 712 „Dėl biudžetinės įstaigos Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmų steigimo“ (□in., 2008, Nr. 84-3352), Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmų statutas, apsvarstytas ir suderintas Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmų atkūrimo ir paskirties komisijos 2008 m. kovo 20 d. posėdyje bei patvirtintas Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2008 m. rugsėjo 19 d. įsakymu Nr. ĮV-457 „Dėl Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmų statuto patvirtinimo“ (□in., 2008, Nr. 110-4209). Vidaus tvarką ir veiklą reglamentuoja Vidaus darbo tvarkos taisyklės, Finansų kontrolės taisyklės, Buhalterinės apskaitos ir kiti dokumentai, kurie parengti ir patvirtinti 2009 m., remiantis Lietuvos Respublikos įstatymais, reglamentais, Lietuvos dailės muziejaus ir kitų nacionalinių įstaigų patirtimi ir analogiškų dokumentų pavyzdžiais. Keičiantis išoriniams veiksniams, Valdovų rūmų muziejaus vidaus dokumentai periodiškai peržiūrimi, tobulinami, keičiami, tikslinami.

#### *Organizacinė struktūra.*

Nacionalinio muziejaus Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmų organizacinę struktūrą sudaro: administracija, specializuotieji ir bendrieji padaliniai (centrai ir skyriai) bei nuolatinės ekspozicijos, kurios šiuo metu yra kuriamos ir bus įrengtos, kai tik atkuriamas Valdovų rūmų pastatas (ar jo dalis) bus pripažintas tinkamu naudoti.

Administracija sudaro: direktorius, vyriausiasis fondų saugotojas, direktoriaus pavaduotojas kultūrinei veiklai, direktoriaus pavaduotojas mokslinei ir ūkinei veiklai bei strateginių kultūrinių projektų vadovas.

#### Specializuotuosius ir bendruosius padalinius sudaro:

Rinkinių apskaitos ir saugojimo skyrius; Mokslinių tyrimų centras; Renginių skyrius; Edukacijos ir lankytojų centras; Užsienio ryšių ir parodų skyrius; Apsaugos tarnyba; Pastatų ir technologinių įrenginių skyrius; Informacinių technologijų skyrius; Buhalterinės apskaitos skyrius ir Bendrųjų reikalų skyrius.

#### Ekspozicijas (kai bus sąlygos ekspozicijų įrengimui pridutame objekte) sudarys:

Lietuvos didžiųjų kunigaikščių rūmų istorinės ir architektūrinės raidos ekspozicija;  
Lietuvos didžiųjų kunigaikščių rūmų atkurtų istorinių interjerų ekspozicija;  
Lietuvos didžiųjų kunigaikščių rūmų muzikinio gyvenimo ekspozicija;  
Lietuvos didžiųjų kunigaikščių rūmų buities ekspozicija;  
Lietuvos didžiųjų kunigaikščių rūmų išdininės ir lobyno ekspozicija;  
Parodų centro laikinosios ekspozicijos bei parodos.

Į Valdovų rūmų muziejaus valdymo struktūrą taip pat įeina kolegialiai dirbančios tarybos, komisijos ir kt.: Lietuvos valdovų rūmų taryba, Restauravimo taryba, Strateginio planavimo komisija, Rinkinių komplektavimo komisija, įvairios ilgalaikių klausimų sprendimo komisijos (Dokumentų ekspertų komisija, Viešųjų pirkimų komisijos, Rezentacinių išlaidų ir atsargų nurašymo komisija, Ilgalaikio turto įvedimo į eksploataciją komisija, Autorinių sutarčių sudarymo ir priežiūros komisija, Paramos priėmimo komisija, Pinigų ir pašto ženklų inventorizavimo komisija ir kt.), aktualių trumpalaikių klausimų darbo grupės.

#### *Žmogiškieji ištekliai.*

2009 m. Valdovų rūmų muziejuje buvo numatyta įdarbinti 115 darbuotojų (be valymo paslaugas atliekančio personalo), tačiau todėl, kad objektas nebuvo baigtas atkurti ir nepriduotas eksploatacijai, jo aptarnavimo bei ekspozicijų priežiūros personalas nebuvo sukomplektuotas, o patvirtintas 102 etatų sąrašas, tikintis dalies Valdovų rūmų atidarymo. Sukurti ir pradėjo veikti tik su įstaigos veiklos turiniu bei institucijos administravimu susiję skyriai – viso 66,5 etatai. Atitinkamai buvo pakoreguotas, patikslintas ir įstaigos biudžetas bei mokes fondo dydis. 2011–2013 m. planuojama, kad bus priduta eksploatacijai ir nuolatiniam lankymui nuo apie 53–55 proc. visų viešųjų Valdovų rūmų erdvių, todėl planuojama, jog Valdovų rūmų muziejuje turės dirbti 102 darbuotojai. Personalą turės papildyti mažiausiai 1 strateginių projektų vadovas, 3 ekskursijų vadovai, 2 bilietų pardavėjai, 1 bilietų tikrintojas, 1 rūbininkas, 13 salių darbuotojų, prižiūrinčių

ekspozicines erdves, 8 apsaugos posto budėtojai, garantuojantys pastato apsaugą, 2 dienos budėtojai, stebintys ekspozicinių salių vaizdo duomenis, 2 detekcinių vartų budėtojai, tikrinantys lankytojus, 1 apsaugos tarnybos vadovas, 1 muziejininkas – dailės istorikas, taip pat bus užpildytas 0,5 muziejininko – istoriko etatas.

Valdovų rūmų muziejuje dirba 7 darbuotojai, kuriems yra suteiktas daktaro mokslo laipsnis. Disertacijas rengia bei doktorantūroje studijuoja dar 5 darbuotojai. Beveik visi darbuotojai yra įgiję aukštąjį išsilavinimą (turi bakalauro ar magistro diplomus), o restauratoriais dirba tik turintys kvalifikacines kategorijas, patvirtintas Lietuvos Respublikos kultūros ministro.

2011 m. numatoma, kad 10 Valdovų rūmų muziejaus darbuotojų kels savo kvalifikaciją, aktualią įstaigos veiklai. Tokiam kvalifikacijos kėlimui įvairiuose seminaruose, kursuose, stažuotėse numatoma skirti 6 tūkst. Lt. Panašų dėmesį kvalifikacijos kėlimui numatoma skirti ir 2012–2013 m. Taip pat numatoma darbuotojų kvalifikaciją kelti specialistų mainų programose, planuojamose remiantis sudarytomis bendradarbiavimo sutartimis, tiek Lietuvoje, tiek užsienyje.

#### *Planavimo sistema.*

Aukščiausios koleginės valdymo struktūros: Valdovų rūmų muziejaus taryba ir Strateginio planavimo komisija. Taryba svarsto Valdovų rūmų muziejaus veiklos planą, metines ir perspektyvines veiklos programas bei jų įgyvendinimo rezultatus, ekspozicijų ir parodų planus, organizacinę struktūrą, etatų sąrašą, Statuto, darbo tvarkos taisyklių projektus ir kitus aktualius Valdovų rūmų muziejaus veiklos klausimus. Strateginio planavimo komisija rengia ir svarsto Valdovų rūmų muziejaus trimetį strateginį veiklos planą, metų veiklos planą, skiria užduotis Valdovų rūmų muziejaus vykdomų projektų kuratoriams, koordinuoja Valdovų rūmų muziejaus vykdomų projektų suderinamumą su gautais asignavimais, rengia nacionalinėms ir tarptautinėms programoms teikiamų projektų, kuriais prašoma finansinės paramos Valdovų rūmų muziejaus planuotų darbų įgyvendinimui, sąrašą bei jų pateikimo grafiką ir koordinuoja, kad laiku ir tinkamai būtų pateiktos šios paraiškos ir ataskaitos už gautą ir panaudotą paramą, svarsto kitus aktualius klausimus, teikia juos Tarybai. Einamieji veiklos klausimai aptariami ir veiksmai derinami savaitės darbų planavimo posėdžiuose, administracijos ir skyrių pasitarimuose. Ekspонатų konservavimo, restauravimo, parengimo eksponavimui klausimai planuojami ir svarstomi Restauravimo taryboje.

#### *Apskaitos tinkamumas.*

Valdovų rūmų muziejuje buhalterinė apskaita tvarkoma ir finansinė atskaitomybė sudaroma vadovaujantis priimtais teisės aktais. Užtikrinamas apskaitos ir atskaitomybės formų duomenų tikslumas, operatyvumas ir patikimumas. Valdovų rūmų muziejuje įdiegta buhalterinės apskaitos programa STEKAS, o atsiskaitymai vykdomi NAVISION programa. Nuo 2010 m. apskaita tvarkoma pagal Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus. Finansų valdymo ir apskaitos informacinės sistemos standartizuota versija nebuvo diegiama, todėl apskaitai pritaikyta buhalterinės apskaitos programa STEKAS.

#### *Ryšių sistema (informacinės ir komunikavimo sistemos).*

Įdiegti vietiniai kompiuterių tinklai, elektroninio pašto internetinis ryšys, kompiuterizuojamos darbuotojų darbo vietos ir suteikiama darbuotojams prieiga prie interneto. Įdiegiama serverio – kliento technologija rinkinių apskaitai ir valdymui. Valdovų rūmų muziejaus skyriuose įrengti telekomunikaciniai išoriniai ir vidiniai telefonų tinklai. Naudojamas mobilusis ryšys. Valdovų rūmų muziejus planuoja prisijungti prie LIMIS sistemos, kai ji pradės funkcionuoti, o bibliotekos fondai jau tvarkomi LIBIS sistemoje.

#### *Vidaus kontrolės ir vidaus audito sistema.*

Valdovų rūmų muziejaus veikla organizuojama vadovaujantis Lietuvos Respublikos kultūros ministro kasmet tvirtinamu ir viešai skelbiamu įstaigos strateginiu veiklos planu, kitais planavimo dokumentais, laikomasi teisės aktų nustatytos tvarkos. Valdovų rūmų muziejuje įdiegta vidaus kontrolės sistema ir patvirtintos bei funkcionuoja finansų kontrolės taisyklės.

## ASIGNAVIMŲ VALDYTOJO VEIKLOS STRATEGIJA

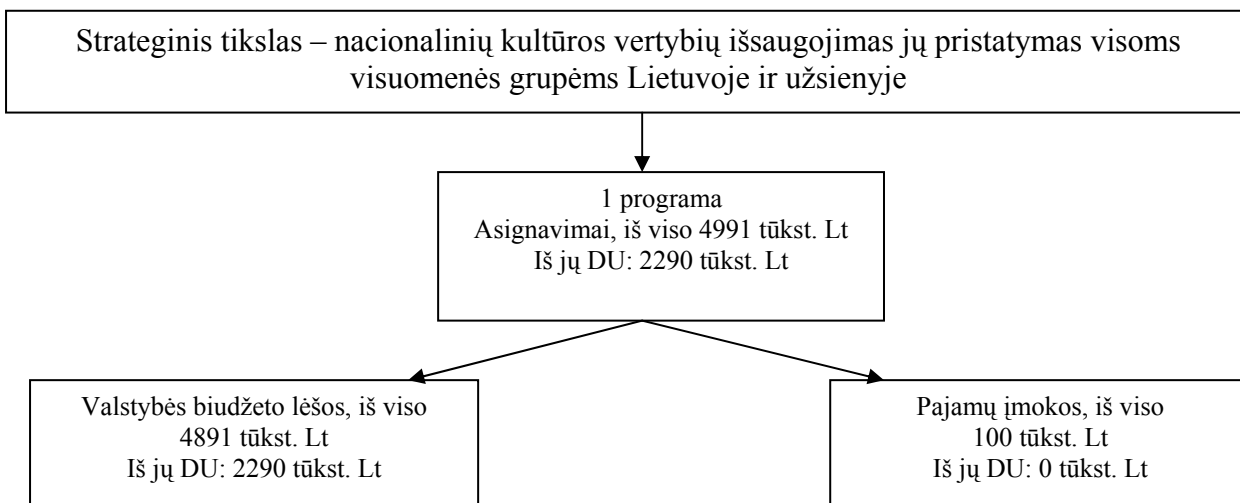
Nacionalinio muziejaus Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmų strateginis tikslas – **nacionalinių kultūros vertybių išsaugojimas, jų pristatymas visoms visuomenės grupėms Lietuvoje ir užsienyje**. Šis strateginis tikslas, besiremiantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės suformuluotais prioritetais bei Kultūros ministerijos strateginėmis nuostatomis, suprantamas kaip nacionalinio kultūros paveldo vertybių išsaugojimas bei jų populiarinimas, pristatymas visoms socialinėms grupėms Lietuvoje ir užsienyje, skatinant visuomenės aktyvų dalyvavimą kultūros procesuose, taip pat visų socialinių grupių kūrybingumo ir pilietinės visuomenės ugdymas, istorinės atminties stiprinimas, aukštos kokybės kultūros paslaugų plėtra ir kultūros iniciatyvų įvairovės skatinimas, pasinaudojant moderniomis informacinėmis ir kitomis technologijomis.

*Šiam strateginiam tikslui įgyvendinti vykdoma viena programa:*

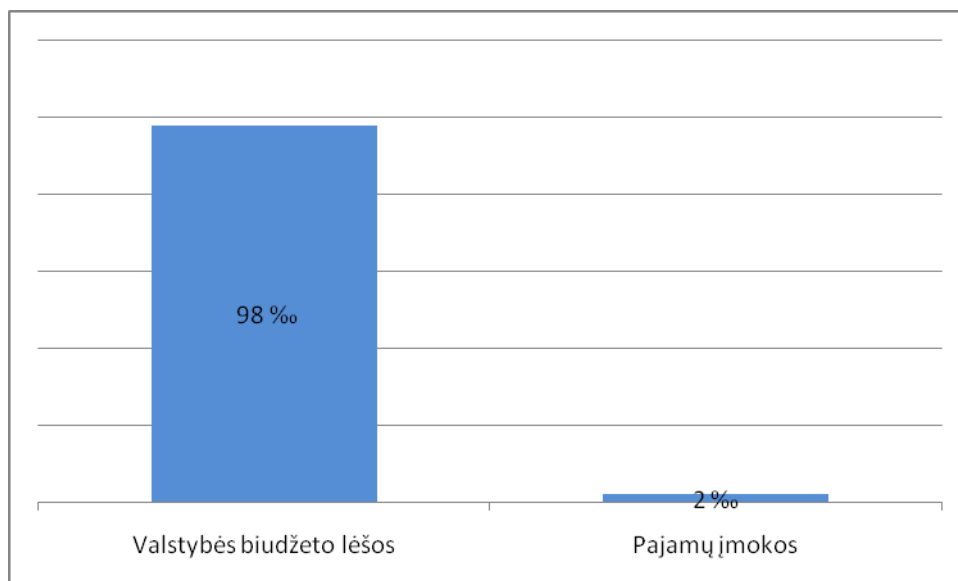
### 1 programa „Vertybių kaupimas, saugojimas, tyrimas ir populiarinimas“

Šiai programai 2011–2013 m. numatyti du finansavimo šaltiniai: valstybės biudžeto lėšos ir muziejaus pajamų įmokos.

2011 m. numatyta – 4891 tūkst. Lt. (iš jų 2290 tūkst. Lt. darbo užmokesčiui) valstybės biudžeto lėšų ir 100 tūkst. Lt. pajamų įmokų.



Programos lėšos pagal finansavimo šaltinius 2011-aisiais metais procentais



Pateikiama detalesnė informacija apie planuojamus asignavimus programoms pagal išlaidų kategorijas, atskirai nurodomos valdymo išlaidos.

**1 lentelė. 2011 –2013-ųjų metų programų asignavimai ir valdymo išlaidos**

(tūkst. litų)

Eil. Nr.	Programos pavadinimas	2011-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2012-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2013-ųjų metų asignavimai						
		iš jų				iš jų				iš jų						
		iš viso	išlaidoms			iš viso	išlaidoms			iš viso	išlaidoms					
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	turtui įsigyti		iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	turtui įsigyti		iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	turtui įsigyti			
1.	Vertybių kaupimas, saugojimas, tyrimas ir populiarinimas	4991	4991	2290					6935	6785	2780	150	6935	6785	2780	150
	iš jų valdymo išlaidos															
	Iš viso asignavimų programoms	4991	4991	2290					6935	6785	2780	150	6935	6785	2780	150
	iš jų valdymo išlaidos															
	Valdymo išlaidų dalis, procentais															

## STRATEGINIAI TIKSLAI IR PROGRAMOS

### NACIONALINIŲ KULTŪROS VERTYBIŲ IŠSAUGOJIMAS, JŲ PRISTATYMAS VISOMS VISUOMENĖS GRUPĖMS LIETUVOJE IR UŽSIENYJE (01)

#### Tikslo aprašymas.

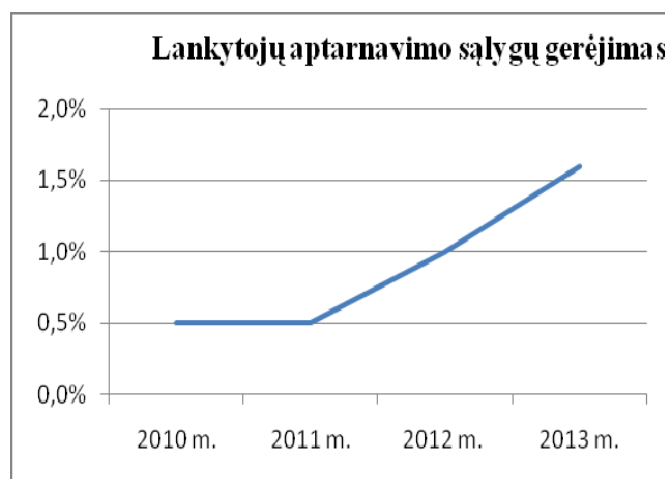
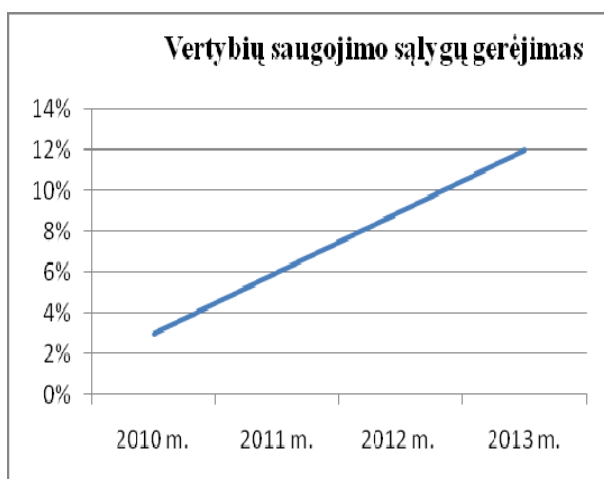
- **įsigyja ir kaupia** kultūros, meno, istorijos ir archeologijos vertybes;
- **saugo** sukauptas vertybes, jas konservuodami, restauruodami, siekdami užtikrinti jų saugojimui tinkamas sąlygas visose patalpose, vykdydami fizinę, mechaninę bei elektroninę rinkinių apsaugą;
- **tyrinėja** sukauptas vertybes ir įveda jas į kultūrinę apyvartą;
- **populiarina** sukauptas vertybes ekspozicijose ir parodose Lietuvoje ir užsienyje, tyrinėjimų rezultatus pristatydami visuomenei įvairiais spaudiniais ir elektroniniais leidiniais lietuvių ir užsienio kalbomis, rengdami įvairius renginius.

#### Efektų kriterijai:

- vertybių saugojimo sąlygų gerėjimas (proc.);
- lankytojų aptarnavimo sąlygų gerėjimas (proc.).

Kiekvienam efekto vertinimo kriterijui pateikiamos 2010-ųjų metų patvirtintos ir 2011–2013-ųjų metų planuojamos reikšmės.

Vertinimo kriterijaus kodas	Efekto vertinimo kriterijaus pavadinimas	2010-ųjų metų	2011-ųjų metų	2012-ųjų metų	2013-ųjų metų	(n + x)-ųjų metų
E-01-01	vertybių saugojimo sąlygų gerėjimas, procentais	3	6	9	12	
E-01-02	lankytojų aptarnavimo sąlygų gerėjimas, procentais	0,5	0,5	1	1,6	



## 1 PROGRAMA

### VERTYBIŲ KAUPIMAS, SAUGOJIMAS, TYRIMAS IR POPULIARINIMAS (01.01.)

Valdovų rūmų muziejus savo vykdoma veikla prisideda prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės suformuluotų 2011 m. veiklos prioritetų „MODERNUS VALSTYBĖS VALDYMAS SIEKIANT NAUJOS PASLAUGŲ KOKYBĖS“ įgyvendinimo, „modernizuojant valstybės valdymą siekti priartinti paslaugas prie žmogaus, kad jos atitiktų kiekvieno asmens poreikius, būtų paprastos, prieinamos ir geros kokybės (tiek, kiek jas pasirenkę finansuoti mokesčių mokėtojai). Taip pat bus siekiama, kad paslaugų teikimo srityje būtų daugiau konkurencijos, pasirinkimo galimybių ir kartu daugiau geros kokybės paslaugų“.

Remiantis Kultūros ministerijos strateginėmis nuostatomis, Valdovų rūmų muziejus siekia skatinti visuomenės aktyvų dalyvavimą kultūros procesuose, puoselėti visų socialinių grupių kūrybingumą ir ugdyti pilietinę visuomenę, stiprinti istorinę atmintį, išsaugoti, aktualizuoti ir populiarinti kultūros paveldą Lietuvoje ir užsienyje, plėtoti aukštos kokybės kultūros paslaugų spektrą ir skatinti kultūros iniciatyvų įvairovę.

#### Programos parengimo argumentai.

Nacionalinis muziejus Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmai turi vieną strateginį tikslą – nacionalinių kultūros vertybių išsaugojimas, jų pristatymas visoms visuomenės grupėms Lietuvoje ir užsienyje.

Šio strateginio tikslo užtikrinimui suformuota programa, kuri yra tęstinė, nes Valdovų rūmų muziejaus svarbiausia veikla yra nuolat ir sistemingai kaupti, saugoti, restauruoti, tirti, eksponuoti bei

įvairiais būdais populiarinti materialines ir dvasines nacionalinės kultūros vertybes. Strateginio tikslo siekimui Valdovų rūmų muziejus įgyvendina du tikslus.

**Pirmas programos tikslas** – kaupti, saugoti, tirti ir pristatyti visuomenei nacionalines kultūros, meno, istorijos ir archeologijos vertybes.

### ***Tikslo įgyvendinimo aprašymas***

Aukščiau minėtam tikslui gyvendinti Valdovų rūmų muziejus kaupia, saugo ir tiria Lietuvos kultūros, meno, istorijos ir archeologijos vertybes, renka informaciją apie lituanistinę medžiagą, esančią užsienyje, kuria šių vertybių duomenų bazes, taip pat ieško ir kaupia informaciją apie Valdovų rūmų ekspozicijoms aktualias kitas europinės dailės ar istorijos vertybes.

Valdovų rūmų muziejus rinkinius nuolat papildo Valdovų rūmų teritorijos archeologinių tyrimų radiniais, kuriuos perima iš Pilių tyrimo centro „Lietuvos pilys“. Archeologijos rinkinys yra didžiausias ir svarbiausias Valdovų rūmų muziejaus rinkinių struktūroje, jam skiriamas atidžiausias dėmesys. Meno ir istorijos lituanistinių ar kitų europinių vertybių rinkinio papildymui Valdovų rūmų muziejus nuolat stebi pagrindinių pasaulio aukcionų pasiūlą, domisi privačių kolekcininkų rinkiniais, sistemingai peržiūri garsiausių Lietuvos bei užsienio antikvariatų informaciją apie siūlomas įsigyti vertybes. Rūpinasi įsigytų lituanistinių ir kitų europinio paveldo vertybių Valdovų rūmų muziejaus interjerams pargabenimu į Lietuvą bei tvarko su tuo susijusius dokumentus. Ieško rėmėjų, galinčių finansiškai paremti vertybių įsigijimą arba galinčių jas padovanoti. Lituanistinį paveldą, saugomą užsienyje, pristato tarptautinių parodų, leidinių forma.

Valdovų rūmų muziejus įsigyja vertybių tinkamam saugojimui, konservavimui ir restauravimui reikalingas medžiagas bei priemones, o konservavimo ir restauravimo darbus atlieka darbuotojai, turintys reikiamas kvalifikacines kategorijas ir didelę praktinio darbo patirtį. Valdovų rūmų muziejus rūpinasi ir suteikia sąlygas restauratoriams bei kitiems specialistams toliau kelti savo kvalifikaciją. Didžiausias restauracinės priežiūros dėmesys skiriamas gausiausia ir lituanistinio paveldo prasme reikšmingiausia archeologijos rinkiniui. Visų vertybių rinkinių tinkamam ir ilgalaikiam saugojimui stengiamasi sudaryti optimalias sąlygas, nuolat vykdoma šių sąlygų stebėseną saugyklose ir parodų erdvėse, rūpinamasi tinkamos ekspozicinės įrangos atranka bei įsigijimu būsimoms nuolatinėms ekspozicijoms ir parodoms. Valdovų rūmų muziejaus mokslinių tyrimų padalinio specialistai sistemingai dirba kompleksiskai tyrinėdami Valdovų rūmų istoriją ir materialųjį bei nematerialųjį paveldą, sistemindami informaciją apie didelės apimties archeologijos tyrimus, muziejinius rinkinius, vertybių tipus, jų chronologinius ir stilistinius periodus, europinį viso šio lituanistinio paveldo kontekstą. Valdovų rūmų tyrimų duomenys bei archeologinės vertybės leidžia esmingai koreguoti Lietuvos valstybės ir visuomenės socialinės raidos, kultūros, dailės sklaidos, europinių ryšių sampratą. Sistemingus tyrinėjimus atlieka mokslinių tyrimų padalinio kvalifikuoti ir patyrę darbuotojai, kurių dalis turi mokslo daktaro laipsnį arba studijuoja doktorantūroje.

Valdovų rūmų muziejaus darbuotojai dalyvauja nacionalinėse ir tarptautinėse konferencijose bei seminaruose, pristatydami Lietuvos valstybės bei Valdovų rūmų istoriją ir materialųjį bei nematerialųjį paveldą, lituanistinių ir kitų europinių kultūros, meno, istorijos ir archeologijos vertybių rinkinius. Pristatydamas savo veiklos rezultatus, Valdovų rūmų muziejus rengia ir leidžia mokslinius bei švietėjiškus ir informacinius leidinius lietuvių ir užsienio kalbomis, nuolat atnaujina informaciją keliomis kalbomis interneto svetainėje, rengia Lietuvos valstybės bei Valdovų rūmų istoriją ir materialųjį bei nematerialųjį paveldą, vertybių rinkinius, jų tyrimus bei restauravimą pristatančius renginius, edukacines programas, temines ekskursijas ir kt., taip pat rengia nuolatinės ekspozicijas (jos bus atidarytos, kai Valdovų rūmai ar jų dalis bus pripažinta tinkama naudojimui), ilgalaikes parodas (Taikomosios dailės muziejuje, Vilniuje), laikinas nacionalines ir tarptautines, didaktines bei virtualias parodas su partneriais Lietuvoje ir užsienyje. Valdovų rūmų muziejus vykdo vertybių skaitmeninimą, kuria bei pildo elektronines ekspонатų duomenų bazes. Taip Lietuvos ir užsienio visuomenei pristatomas Lietuvos valstybės bei Valdovų rūmų materialusis ir nematerialusis paveldas, nacionalines kultūros, meno, istorijos ir archeologijos vertybės, jų reikšmės europinis kontekstas. Pagrindinė problema – savų patalpų neturėjimas, kas apriboja veiklos galimybes.



**Programos uždaviniai ir priemonės:**

- Gausinti vertybių rinkinius:
  - ieškojimas įvairių finansavimo šaltinių;
  - archeologinių radinių perėmimo iš Valdovų rūmų teritorijos tyrinėtojų plano įgyvendinimas;
- Restauruoti vertybes:
  - įsigijimas restauravimui reikalingų medžiagų, priemonių;
  - darbuotojų kvalifikacijos kėlimas;
- Tyrinėti ir pristatyti visuomenei vertybes:
  - leidybinių, informacinių projektų įgyvendinimas lietuvių ir užsienio kalbomis;
  - eksponatų skaitmeninimas ir elektroninės vertybių duomenų bazės sukūrimas;
  - parodų rengimas.

**Vertinimo kriterijai:****Rezultato kriterijus:**

- vertybių rinkinių gausėjimas (proc.);

**Produkto kriterijai:**

- įsigytų vertybių skaičius;
- restauruotų vertybių skaičius;
- darbuotojų, kėlusių kvalifikaciją skaičius;
- išleistų leidinių skaičius;
- lankytojų skaičius;
- suskaitmenintų vertybių skaičius;
- surengtų parodų skaičius.

**Antras programos tikslas** – patraukliomis ir didžiausią švietėjišką efektą garantuojančiomis formomis teikti kokybiškas paslaugas visuomenei.

**Tikslo įgyvendinimo aprašymas**

Aukščiau minėtam tikslui gyvendinti Valdovų rūmų muziejus rengia kultūrinius, švietėjiškus renginius ir jų programas, leidinių pristatymus, tarptautines ir nacionalines konferencijas, seminarus, susitikimus, paskaitas ir pan. Visiems šiems renginiams ieškomos naujos, patrauklios, kompleksinės formos, stengiamasi apjungti mokslines žinias su meninėmis priemonėmis, naudojamos naujos technologijos, rengiama Lietuvos valstybės ir Valdovų rūmų materialųji bei nematerialųji paveldą plačiame kontekste pristatančių individualių informacinių kompiuterinių terminalų vizualinė ir tekstinė medžiaga, taip pat informacija audio gidams keliomis kalbomis. Renginiams ir edukacinėms programoms įgyvendinti pasitelkiami mokslinių tyrimų padalinio, kitų Valdovų rūmų muziejaus padalinių specialistai, o specializuotų temų atskleidimui kviečiami kvalifikuočiausi tos srities specialistai Lietuvoje ir užsienyje. Renginių ir jų ilgalaikių programų pagalba stengiamasi pristatyti analogiškų muziejinių institucijų kitose Europos valstybėse veiklą, jos formas ir rezultatus, suteikti Valdovų rūmų muziejaus iniciatyvoms europinį kontekstą ir dimensiją. Tai duoda didelį švietėjišką efektą Lietuvos kultūrinės visuomenės akiračio plėtrai.

Valdovų rūmų muziejus aktyviai ruošia ir sėkmingai įgyvendina temines edukacines programas skirtingoms dalyvių amžiaus ir socialinėms grupėms. Įsigyja vaizdines ir darbinės priemones, kad šie užsiėmimai būtų patrauklūs esamiems ir potencialiems dalyviams. Aktyviai rengiamos ir įgyvendinamos ir teminės ekskursijos, specialūs teminiai Lietuvos valstybės ir Valdovų rūmų materialiojo bei nematerialiojo paveldo pristatymai. Pagrindinė problema – savų patalpų neturėjimas, kas apriboja veiklos galimybes.

**Programos uždaviniai ir priemonės:**

- Gerinti kultūrinių renginių kokybę:
  - kultūros renginių programų rengimas;
  - įvairių finansavimo šaltinių paieškos;
- Plėsti edukacinių programų įvairovę:
  - diferencijuotų edukacinių programų kūrimas;
  - vaizdinių ir darbinių priemonių įsigijimas;
  - darbuotojų kvalifikacijos kėlimas.

**Vertinimo kriterijai:****Rezultato kriterijus:**

- edukacinių programų ir kultūros renginių lankytojų gausėjimas (proc.);

**Produkto kriterijai:**

- kultūrinių renginių skaičius;
- edukacinių programų skaičius.

**Programą vykdo** – Nacionalinis muziejus Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmai.

	2010-iesiems metams	Projektas 2011-iesiems metams	Projektas 2012-iesiems metams	Projektas 2013-iesiems metams
<b>Pareigybių skaičius programai</b>	66,5	76	102	102

**Galimi programos vykdymo ir finansavimo variantai**

Pagrindinis finansavimas yra valstybės biudžeto lėšos ir muziejaus pajamų įmokų lėšos.

**Programos koordinatorius:**

Direktorius Vydas Dolinskas, v.dolinskas@valdovurumai.lt

**Kita svarbi informacija**

Nacionalinis muziejus Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmai nuo 2009 m. kuriasi kaip nauja kultūros įstaiga, kuria naujas ekspozicijas, rengia nacionalines ir tarptautines parodas, pradeda intensyvią kultūrinę, edukacinę, turizmo informacijos ir valstybės reprezentacijos veiklą. 2010 m. ši įvairialypė kultūrinė veikla toliau intensyvinama, tokios paslaugų plėtros pozicijos numatoma laikytis ir 2011–2013 m., kai planuojamas ir dalies Valdovų rūmų pripažinimas tinkama naudoti. Siekiama, kad Valdovų rūmų muziejus taptų svarbiausiu Lietuvos visuomenės edukacijos centru, aukšto lygio ir įvairių kultūrinių renginių vieta bei Lietuvos kultūrinio turizmo vartais.

2 lentelė. 2010-2013-ųjų metų vertybių kaupimo, saugojimo, tyrimo ir populiarinimo programos tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai

(tūkst. litų)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Patvirtinti 2010-ųjų metų asignavimai				2011-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2012-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2013-ųjų metų asignavimai				Tarpinstitucinio veiklos plano kodas, Vyriausybės prioriteto kodas
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti	
			išlaidoms	iš jų darbo užmokesčiui			išlaidoms	iš jų darbo užmokesčiui			išlaidoms	iš jų darbo užmokesčiui			išlaidoms	iš jų darbo užmokesčiui		
01.01.01	1 tikslas: kaupti, saugoti, tirti ir pristatyti visuomenei nacionalines kultūros, meno, istorijos ir archeologijos vertybes	3595	3595	1528	3595	3595	1528	4562	4412	1818	150	4562	4412	1818	150			
01.01.01.01	Uždavinys: Gausinti vertybių rinkinius	550	550	75	550	550	75	728	578	115	150	728	578	115	150			
01.01.01.01.01	Priemonė: ieškojimas įvairių finansavimo šaltinių	350	350	45	350	350	45	364	364	105	150	364	364	105	150			
01.01.01.01.02	Priemonė: archeologinių radinių perėmimo iš Valdovų rūmų teritorijos tyrinėtojų plano įgyvendinimas	200	200	30	200	200	30	214	214	10	150	214	214	10	150			
01.01.01.02	Uždavinys: Restauruoti vertybes	645	645	248	645	645	248	695	695	298	150	695	695	298	150			
01.01.01.02.01	Priemonė: įsigijimas restauravimui reikalingų medžiagų ir priemonių	590	590	228	590	590	228	640	640	278	150	640	640	278	150			
01.01.01.02.02	Priemonė: darbuotojų kvalifikacijos kėlimas	55	55	20	55	55	20	55	55	20	150	55	55	20	150			
01.01.01.03	Uždavinys: Tyrinėti ir pristatyti visuomenei vertybes	2400	2400	1205	2400	2400	1205	3139	3139	1405	150	3139	3139	1405	150			
01.01.01.03.01	Priemonė: leidybinių, informacinių projektų įgyvendinimas lietuvių ir užsienio kalbomis	544	544	184	544	544	184	774	774	284	150	774	774	284	150			
01.01.01.03.02	Priemonė: eksponatų skaitmeniniams ir elektroninės vertybių duomenų bazės sukūrimas	856	856	793	856	856	793	965	965	693	150	965	965	693	150			



3 lentelė. Rezultato ir produkto vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	2010-ųjų metų	2011-ųjų metų	2012-ųjų metų	2013-ųjų metų	(n + x)-ųjų metų
R-01-01-01-01	<b>Iprograma</b> <b>1-ajam programos tikslui:</b> Vertybių rinkinių gausėjimas (proc.)	1	1	1	1	
	...					
P-01-01-01-01-01	<b>1-ajam tikslo uždaviniui:</b> Įsigytų vertybių skaičius	20	50	50	50	
	...					
P-01-01-02-02-01	<b>2-ajam tikslo uždaviniui:</b> Restauruotų vertybių skaičius	300	300	300	300	
P-01-01-02-02-02	Darbuotojų kėlusių kvalifikaciją skaičius	10	10	10	10	
	...					
P-01-01-03-03-01	<b>3-ajam tikslo uždaviniui:</b> Išleistų leidinių skaičius	5	5	5	7	
P-01-01-03-03-02	Lankytojų skaičius (tūkst.)	10	10	30	50	
P-01-01-03-03-03	Suskaitmenintų vertybių skaičius	200	200	200	200	
P-01-01-03-03-04	Surengtų parodų skaičius	3	3	3	5	
	...					
R-01-01-01-02	<b>2-ajam programos tikslui:</b> Edukacinių programų ir kultūros renginių lankytojų gausėjimas (proc.)	1	2	4	5	
	...					
P-01-01-01-02-01	<b>1-ajam tikslo uždaviniui:</b> Kultūrinių renginių skaičius	30	30	40	50	
	...					
P-01-01-01-02-02	<b>2-ajam tikslo uždaviniui:</b> Edukacinių programų skaičius	10	10	10	10	

Strateginio veiklos plano  
1 priedas

**VERTINIMO KRITERIJAUŠ TECHNINIS PRIEDAS**

2011 metai  
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Nacionalinis muziejus Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmai	90.900.2755
Strateginis tikslas – nacionalinių kultūros vertybių išsaugojimas, jų pristatymas visoms visuomenės grupėms Lietuvoje ir užsienyje	01
(Programa (nurodoma, kai techninis priedas pildomas rezultato ir produkto vertinimo kriterijams))	
(Programos tikslas ar uždavinys (nurodoma, kai techninis priedas pildomas rezultato ir produkto vertinimo kriterijams))	
(Vyriausybės veiklos prioritetas (nurodoma, kai techninis priedas pildomas Vyriausybės veiklos prioriteto vertinimo kriterijui))	
Efektų kriterijus – vertybių saugojimo sąlygų gerėjimas, procentais	E-01-01

1.	Apibrėžimas	Visų muziejaus turimų archeologinių radinių bei interjero vertybių skaičius, ir sutvarkytų, konservuotų bei restauruotų vertybių dalis tame skaičiuje
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	Taip
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus leidžia įvertinti archeologinių radinių bei interjero vertybių išsaugojimą
4.	Skaičiavimo metodas	$(x/y) * 100$ , kur y – visos muziejaus turimos vertybės x – sutvarkytos, nuvalytos ir supakuotos į nerūgštinių popierių bei sukonservuotos ir atrestauruotos vertybės
5.	Duomenų šaltinis	Muziejaus metinė veiklos ataskaita
6.	Duomenų auditas	Duomenų auditas nebuvo atliktas
7.	Skaičiavimo reguliarumas	metų
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Muziejaus vyriausioji fondų saugotoja Ėrika Striškienė, e.striškiene@valdovurumai.lt
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	

Strateginio veiklos plano  
2 priedas

**VERTINIMO KRITERIJAUŠ TECHNINIS PRIEDAS**

2011 metai  
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Nacionalinis muziejus Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmai	90.900.2755
Strateginis tikslas – nacionalinių kultūros vertybių išsaugojimas, jų pristatymas visoms visuomenės grupėms Lietuvoje ir užsienyje	01
(Programa (nurodoma, kai techninis priedas pildomas rezultato ir produkto vertinimo kriterijams)	
(Programos tikslas ar uždavinys (nurodoma, kai techninis priedas pildomas rezultato ir produkto vertinimo kriterijams)	
(Vyriausybės veiklos prioritetas (nurodoma, kai techninis priedas pildomas Vyriausybės veiklos prioriteto vertinimo kriterijui)	
Efeko kriterijus – lankytojų aptarnavimo sąlygų gerėjimas, procentais	E-01-02

1.	Apibrėžimas	vertybių tyrinėjimo ir populiarinimo sklaidos intensyvumas (lankytojų skaičiaus didėjimas, proc.)
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	Taip
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kriterijus leidžia įvertinti visuomenės poreikius kultūrai
4.	Skaičiavimo metodas	Įvertinamas lankytojų skaičiaus didėjimas, edukacinių ir kultūrinių renginių dalyvių skaičiaus didėjimas, apsilankiusių virtualiojoje erdvėje lankytojų skaičiaus didėjimas (nuo potencialiai galinčių dalyvauti) ir išvedamas rezultatas bendras rezultatas
5.	Duomenų šaltinis	Muziejaus metinė veiklos ataskaita, statistikos departamento duomenys apie Lietuvos gyventojų skaičių ir turistų skaičių Lietuvoje
6.	Duomenų auditas	Duomenų auditas nebuvo atliktas
7.	Skaičiavimo reguliarumas	metų
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Edukacijos ir lankytojų centro vedėjas Gediminas Gendrėnas, g.gendrenas@valdovurumai.lt
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	